

AS Eesti Raudtee nõukogu tegevuse ülevaade 2025. aasta majandusaasta aruande juurde

Äriühing:	AS Eesti Raudtee, registrikood 11575838
Asukoht:	Telliskivi 60/2 Tallinn, Eesti Vabariik
Omanik:	Eesti Vabariik, keda esindab osalust valitseva ministrina taristuminister
Aktiivkapital:	80 302 814 eurot

Nõukogu tegevuse ülevaate eesmärk on anda kokkuvõtlik ja läbipaistev ülevaade sellest, kuidas nõukogu on aruandeperioodil täitnud oma ülesandeid äriühingu tegevuse planeerimisel, juhtimise korraldamisel ja järelevalve teostamisel, lähtudes riigi kui omaniku ootustest ja äriühingule seatud eesmärkidest.

Nõukogu tegevuse ülevaade on koostatud kooskõlas riigivaraseaduse § 98 lõikega 1³ ning avalikustatakse vastavalt § 97 lõikele 8. Ülevaate koostamisel on arvestatud äriseadustikust tulenevat nõukogu rolli ning riigi osaluspoliitika põhimõtteid.

I Ülevaade äriühingu majandusaasta tegevustest

Majandusaasta kokkuvõte

Raudteeinfrastruktuuri-ettevõtjana majandab, käitab, hooldab ja uuendab AS Eesti Raudtee (edaspidi ka Ettevõtte) oma taristut. Raudteeinfrastruktuuri majandamise põhiülesannetena jaotab AS Eesti Raudtee endale kuuluva avaliku raudtee läbilaskevõimet, annab seda kasutada veo-ettevõtjatele ja kogub infrastruktuuri kasutustasusid. 2025. aasta lõpuks oli Eesti Raudtee majandada 1175 km raudteed, millest elektrifitseeritud rööbasteede kogupikkus oli 286 km. Taristul paiknes 61 jaama, 49 reisirongide peatuskohta ja 136 reisijate ooteplatvormi. Ettevõttes töötas seisuga 31.12.2025 704 inimest (31.12.2024 722 inimest).

2025. aastal veeti Eesti Raudtee taristul 2,87 mln tonni kaupu, mis on 0,2% rohkem kui 2024. aastal. Peamiselt veetakse Eesti avalikul raudteel mineraalseid kütuseid, põlevkivi, teravilja ja taimeõlisid. Diisel- ja elektrirongidega veeti Eesti Raudtee infrastruktuuril 6,59 mln reisijat (võrreldes 2024. aastaga 0,9% vähem) ning Eestis kokku 7,66 mln reisijat (1,3% vähem). Rahvusvahelist reisirongiliiklust 2025. aastal ei toimunud.

AS Eesti Raudtee müügitulu oli 2025. aastal 31,23 mln eurot (2024: 28,13 mln eurot). Müügitulust 73,8% moodustasid tulud infrastruktuurile juurdepääsu tagavatest põhiteenustest ehk minimaalsest juurdepääsupaketist (2024: 75,9%). 22,6% minimaalse juurdepääsupaketi kasutustasudest saadi kaubaveo-ettevõtjalt (2024: 25,1%). Aastaga vähenes kaubaveo-ettevõtjalt saadav infrastruktuuri kasutustasu põhiteenuste eest 2,7% ja reisijateveo-ettevõtjalt saadav kasutustasu suurenes 11,5%.

Eesti Raudtee ärikulud olid 2025. aastal 80,72 mln eurot (2024: 69,68 mln eurot), suurenedes aastaga 15,8%. Ärikulude kasvu põhjuseks oli suuremahuliste investeringute tulemusena lisandunud amortisatsioon (35,5%). Kaupade, materjalide ja teenuste kulud vähenesid võrreldes 2024. aastaga 0,2% ja muud ärikulud 22,2%, mitmesugused tegevuskulud suurenesid 0,4% ning tööjõukulud 5,0%, mille tulemusena põhitegevuskulud (ärikulud ilma kulumita) kasvasid 2,7%.

Eesti Raudtee kulumieelne ärikasum (EBITDA) oli 2025. aastal 37,25 mln eurot, mida on 9,87 mln eurot rohkem kui 2024. aastal. Arvestades Eesti Raudtee kui raudteeinfrastruktuuri-ettevõtja tulude kujunemise loogikat võrdub tema kulumieelne ärikasum kulumi ja puhta finantstulu vahega. Puhaskasumit või -kahjumit selliste arvestusmeetodite juures Ettevõtte ei teeninud.

Ettevõttel oli seisuga 31.12.2025 varasid 735,36 mln eurot (31.12.2024: 596,54 mln eurot), millest 601,58 mln eurot ehk 81,8% (31.12.2024: vastavalt 498,88 mln eurot ja 83,6%) moodustas põhivara. Tähtsamad kreditoride nõutavad rahandussuhtarvud vastasid kokkulepitule.

Juhtimis- ja kontrollisüsteemi toimimine

AS Eesti Raudtee lähtub oma sisekontrollisüsteemi ülesehitamisel COSO sisekontrollisüsteemi põhimõtetest, milleks on kinnitatud Sisekontrollisüsteemi mudel ja rakendatud on Riskijuhtimise põhimõtted. Ettevõttes on rakendatud kolm kaitseliini, millest kolmandat liini täidab Siseauditi funktsioon, mis allub otse nõukogule ja on aruandluskohuslane lisaks veel auditikomiteele. Siseaudit tegutseb auditikomitee poolt kooskõlastatud ja nõukogu poolt kinnitatud tööplaani alusel. Siseauditile on tagatud asjakohane sõltumatus ning ta hindab regulaarselt protsesside ja kontrollide mõjusust, mille tulemusi tutvustatakse regulaarselt auditikomiteele ja tulemused on avalikustatud nõukogule. 2025. aastal viis siseaudit läbi kokku kuus korralist siseauditit ja tegi lisaks ühe auditikomitee ja nõukoguga kooskõlastatud töövõtu.

Lisaks järgitakse juhtimis- ja kontrollisüsteemi toimimist ja riskijuhtimist regulaarselt auditikomitee koosolekutel, kes lähtub enda tegevuses Nõukogu poolt kinnitatud tööplaanist. Auditikomitee koosolekutel teevad ülevaateid lisaks siseauditile erinevad struktuuriüksuste juhid, kes presenteerivad protsessides eksisteerivaid riske ja nende juhtimiseks rakendatavaid kontrole. Kord aastas hindavad auditikomitee ja siseaudit olemasoleva info alusel sisekontrollisüsteemi toimimist tervikuna lähtuvalt siseauditi ja riskide hindamise tulemustest.

Nõukogu hinnangul on sisekontrollisüsteem toimiv.

II Juhtorganite koosseis, tegevus ja tasustamine

Juhatuses koosseis ja makstud tasud

Põhikirja kohaselt on juhatusel üks kuni neli liiget, kes valitakse nõukogu poolt kuni viieks aastaks. Juhatuses esimehe määrab nõukogu. 2025. aastal oli juhatuses esimeheks Kaido Zimmermann (volitused kehtivad kuni 01.04.2026) ning liikmeteks Andrus Kimber (volitused kehtivad kuni 01.10.2026) ja Arvo Smiltinš (volitused kehtivad kuni 01.05.2027).

Juhatuse liikmetele 2025. aasta jooksul välja makstud tasude brutosumma (eurodes) on toodud järgnevas tabelis:

Nimi	Juhatuse liikme tasu (eurodes)	Juhatuse liikme tulemustasu (eurodes)	Periood	KOKKU
Kaido Zimmermann (esimees)	149 280	0	01.01.25-31.12.25	149 280
Andrus Kimber	117 712	0	01.01.25-31.12.25	117 712
Arvo Smiltiņš	120 624	0	01.01.25-31.12.25	120 624
KOKKU	387 616			387 616

Juhatuse liikmete tulemustasu eesmärgid olid kinnitatud ettevõtte nõukogu 13.12.2024 otsusega nr 205/4.

Nõukogu koosseis, makstud tasud ja tegevus

Põhikirja kohaselt on nõukogul kolm kuni kuus liiget, kes valitakse üldkoosoleku poolt kuni kolmeks aastaks. 2025. aastal oli nõukogu esimeheks Rene Varek (volitused lõppesid 20.12.2025) ning liikmeteks Indrek Laineveer (volitused kehtivad kuni 14.05.2026), Hannes Luts (volitused kehtivad kuni 14.11.2026), Kaupo Raag (volitused kehtivad kuni 12.05.2026) ja Anvar Salomets (volitused kehtivad kuni 14.11.2026).

Nõukogu liikmetele 2025. aasta jooksul välja makstud tasude brutosumma (eurodes) on toodud järgnevas tabelis:

Nimi	Nõukogu liikme (nõukogu esimehe) tasu (eurodes)	Auditikomitee koosolekul osalemise tasu (eurodes)	Ohutuskomitee koosolekul osalemise tasu (eurodes)	Periood	KOKKU
Rene Varek (esimees)	17 467,74			01.01.25-20.12.25	17 467,74
Indrek Laineveer	9 000	1 312,50	750	01.01.25-31.12.25	11 062,50
Hannes Luts	9 000	937,50		01.01.25-31.12.25	9 937,50
Kaupo Raag	9 000			01.01.25-31.12.25	9 000
Anvar Salomets	9 000			01.01.25-31.12.25	9 000
KOKKU	53 468	2 250,00	750		56 467,74

AS Eesti Raudtee nõukogu pidas äriühingu tegevuse planeerimiseks, juhtimise korraldamiseks ja juhatuse tegevuse üle järelevalve teostamiseks 2025. aastal kaheksa nõukogu koosolekut ja võttis vastu seitse otsust koosolekut kokku kutsumata. Üks nõukogu liige ei osalenud ühe nõukogu otsuse arutelul ja hääletamisel, kuna oli end taandanud võimalike huvide konflikti riski tõttu. Võimalike huvide konflikti riski korral taandab nõukogu liige end küsimuse arutelult ega osale hääletamisel ning temale ei saadeta nimetatud teemaga seotud materjale.

Nõukogu liige tegutseb iseseisvalt ning äriühingu ja ainuaktsionäri huvides.

2025. aastal toimunud nõukogu koosolekutel võttis nõukogu vastu allpool toodud otsused.

Tegevuse planeerimine ja finantseerimine:

- äriühingu strateegia aastateks 2025-2029, finantsplaani aastateks 2025-2029 ja eelarve 2026. aastaks kinnitamine, lähtudes omaniku ootustest;
- nõustuti juhatuse ettepanekuga sõlmida laenuleping Euroopa Investeeringuspangaga (European Investment Bank) laenu võtmiseks, mis on vajalik Eesti Raudtee planeeritud investeeringute elluviimiseks;
- nõustuti juhatuse ettepanekuga Swedbank AS-ga sõlmitud laenulepingu muutmiseks, millega AS Eesti Raudtee võtab täiendavat laenu ja pikendatakse laenu tagasimakse tähtaega;
- nõustuti juhatuse ettepanekuga sõlmida leping Euroopa Kliima, Taristu ja Keskkonna Rakendusametiga (CINEA) Vedude Jälgimissüsteemi projekti (VJS2) finantseerimiseks.

Juhtimise korraldamine:

- ettepanek üldkoosolekule muuta AS-i Eesti Raudtee põhikirja ja kinnitada selle uus redaktsioon;
- auditikomitee ning riskijuhtimise ja siseauditi osakonna tööplaanide kinnitamine 2025. aastaks;
- 2024. majandusaasta aruande heaks kiitmine, selle esitamine üldkoosolekule kinnitamiseks ning üldkoosolekule ettepaneku tegemine 2024. aasta eest dividende mitte maksta;
- AS Eesti Raudtee 2025. aasta korralise üldkoosoleku päevakorra kinnitamine;
- 2025. aasta tegevuseesmärkide ja 2024. aasta eesmärkide täitmise tulemuste kinnitamine;
- otsustati 2024. majandusaasta eest juhatusele tulemustasu mitte maksta;
- otsustati premeerida 2024. aasta tulemuste eest riskijuhtimise ja siseauditi osakonna juhatajat Taavi Saati ja siseaudiitor Merike Riimad;
- Merle Kurvits'a valimine AS Eesti Raudtee juhatuse esimeheks alates 01.04.2026 ametiaja kestusega viis aastat;
- pikendada Kaido Zimmermanni juhatuse liikme ja juhatuse esimehe ametiaega kuni 01.04.2026 ja Andrus Kimberi juhatuse liikme ametiaega kuni 01.10.2026;
- auditikomitee koosseisu täiendamine ning Hannes Luts'u valimine alates 28.01.2025 auditikomitee liikmeks. Lisaks pikendati auditikomitee esimehe Roman Laidineni, auditikomitee liikme Kaur Kajaku ja ohutuskomitee liikme Sirle Loigo ametiaegasisid kolme aasta võrra.

Järelevalve teostamine

Nõukogu otsustab igapäevase majandustegevuse raamest väljuvate tehingute tegemise, mis seadusest ja põhikirjast tulenevalt kuuluvad nõukogu pädevusse. Nõukogu on oma otsusega kinnitanud juhatuse volituste piirmäära tehingute tegemisel, mille kohaselt on juhatus kohustatud küsima nõukogult nõusolekut tehingute tegemiseks, mille ühekordne või aastane maksumus ületab 600 000 eurot, v.a raudteeinfrastruktuuri kasutamise lepingud raudteeveo-ettevõtjatega, mida juhatus võib sõlmida maksumusest sõltumata ning informeerib nõukogu lepingute sõlmimisest. Lepingute sõlmimiseks nõusoleku saamiseks, mille maksumus ületab 600 000 eurot, esitas juhatus nõukogule taotluse koos läbiviidud hanketulemuste hindamise dokumentidega.

Järelevalve teostamiseks kuulab nõukogu oma 2025. aasta koosolekul regulaarselt ära juhatuse aruanded majandustulemustest, s.h eelarve täitmisest, laenu andnud pankade kehtestatud tingimuste täitmisest, tehingutest, mille maksumus ületab 150 tuhat eurot, vara mahakandmisest, mille soetusväärtus ületab 150 tuhat eurot, aga ka ülevaated finantsprognosidest.

Nõukogu kuulab oma koosolekul ära auditikomitee esimehe ja ohutuskomitee esimehe aruanded 2024. aasta tegevusest.

Riskijuhtimise ja siseauditi osakonna juhataja andis nõukogule ülevaate ettevõtte riskidest ja nende maandamise meetmetest.

Igal nõukogu koosolekul andis juhatuse esimees ülevaate kommertstegevusest, s.h kauba- ja reisijateveo mahtudest, turusituatsioonist ja transiidiprobleemidest ning juhatuse tegevusest kaubaveomahtude suurendamisele kaasaitamisest ning informeeris ohutusolukorrast, s.h tööohutus, tehnilised juhtumid, raudteeõnnetused.

Nõukogu kuulab oma koosolekul regulaarselt ära juhatuse aruanded suuremate projektide hetkeseisust, projektide elluviimisel tekkinud probleemidest ning projektidega seonduvatest riskidest.

Nõukogu kõrgendatud tähelepanu all oli taristuülene turvangusüsteemide uuendamise projekt (CCS), mille osas nõukogu kohustas juhatust iga-nädalaselt esitama nõukogule raporti CCS projekti käigust, tuues välja olulisemad tegevused ja muudatused selleks, et nõukogu omaks jooksvalt ajakohast informatsiooni CCS projekti käigust. Kahele nõukogu koosolekule olid kutsutud ka ühispakkujate Siemens Mobility Oy Eesti filiaal ja GRK Rail Oy esindajad, et saada täpsem teave turvangusüsteemide (CCS) uuendamiseks sõlmitud lepingu täitmist takistavatest põhjustest ning edaspidisest tegevuskavast, et tagada projekti edukas lõpuleviimine.

Auditikomitee koosseis ja tegevus

Nõukogu on moodustanud auditikomitee, mille ülesandeks on nõukogu toetamine raamatupidamise, välisauditi, riskijuhtimise, sisekontrolli ja siseauditi, järelevalve teostamise ja eelarve koostamise valdkonnas ning äriühingu tegevuse seaduslikkuse osas.

2025. aastal oli auditikomitee esimeheks Roman Laidinen (volitused kehtivad kuni 30.06.2028) ning liikmeteks Kaur Kajak (volitused kehtivad kuni 22.03.2028), Indrek Laineveer (volitused kehtivad kuni 26.07.2026) ja Hannes Luts (volitused kehtivad kuni 28.01.2028).

2025. aastal toimus kuus korralist auditikomitee koosolekut. Auditikomitee lähtub oma tegevuses seadusest tulenevatest kohustustest ja töökorrast ning tööplaanist. Komitee tööplaan on koostatud põhimõttel, et see kataks ära võimalikult laiapõhjaliselt nii sisekontrollide kui ka riskijuhtimisega seotud teemad.

III Ülevaade omaniku ootustega kehtestatud eesmärkide täitmisest

2025. aastal lähtus äriühing omaniku ootuste dokumendist, mis on kinnitatud 28.04.2022. AS Eesti Raudtee omamise strateegiline eesmärk on tagada avaliku raudtee kaasaegsetele tehnilistele normidele ja ohutusnõuetele ning avatud veoturu ootustele vastavus, st kvaliteetne avalik teenus. Võrreldes 2024. aastaga suurenes reisirongide käive, taristurikete tõttu hilinevad rongide arv vähenes ning Eesti Raudtee poolt mõjutatavast liiklusgraafikust täideti reisirongide puhul 99,7%.

Eesti Raudteel on nii avalikku huvi kui ka ärilist huvi kandvad eesmärgid. Avalikku huvi kandvate eesmärkide täitmisel peab Ettevõtte esmajärjekorras lähtuma Vabariigi Valitsuse poolt kinnitatud Avaliku raudteeinfrastruktuuri arendamist suunavast tegevuskavast aastateks 2021-2028. Äriliste eesmärkide täitmisel peab äriühing jälgima, et oleks tagatud äriühingu jätkusuutlik majandamine (investeeringud).

Selleks investeeris Eesti Raudtee 2025. aastal 142,1 mln eurot (2024: 127,8 mln eurot), sh:

- avaliku raudtee elektrifitseerimine – 82,7 mln eurot;
- taristuülene turvanguüsteemide moderniseerimine (CCS) ja liiklusjuhtimissüsteemi uuendamine (TTCMS) – 16,3 mln eurot;
- taktsõiduplaani rakendamiseks vajalikud investeeringud – 10,5 mln eurot;
- kõverate õgvendamine ja raudtee kapitaalremont Tallinn-Tartu-Koidula, ja maade omandamine Tartu-Valga raudteeliinidel – 10,5 mln eurot;
- kõverate õgvendamine ja raudtee kapitaalremont Tallinn-Narva liinil – 8,0 mln eurot;
- raudteeülesõidu- ja -ülekäigukohtade renoveerimine – 3,2 mln eurot;
- raudtee kapitaalremont Tartu-Valga liinil kahese kasutuse eesmärgil – 2,7 mln eurot.

Eesti Raudtee finantseesmärgiks on kasumlikkus, mida mõõdetakse riigieelarvest vajaminevate eraldiste minimeerimise kaudu. Kaubaveomahud jäid 2025. aastal võrreldes 2024. aastaga sisuliselt samale tasemele. Eesti Raudtee kulude sihtfinantseerimise vajadus jäi pisut väiksemaks kui riigieelarves ette nähtud, moodustades 34,95 mln eurot. Konservatiivsuse eesmärgina sõnastatud Eesti Raudtee kapitalistruktuur on kooskõlas krediidiandjate poolt seatud piirtingimustega. Efektiivsuse eesmärgiks olevad raudteeinfrastruktuuri kasutustasud võrreldes 2024. aastaga suurenesid.

Eeltoodut arvestades vastavad Eesti Raudtee 2025. aasta tegevused ja tulemused nõukogu hinnangul omaniku ootustele

Nõukogu hinnang omaniku ootustega määratud strateegiliste ja finantseesmärkide täitmise kohta on hea.

IV Nõukogu hinnang majandusaasta aruandele

Lähtudes äriseadustiku § 333 on nõukogu vaadanud läbi äriühingu 2025. majandusaasta aruande ning kiitnud selle heaks. Nõukogu teeb ainuaktsionärile ettepaneku auditeeritud majandusaasta aruanne kinnitada ning juhatuse ettepanekust lähtudes kinnitada jaotamata kasum seisuga 31.12.2025 summas 91 341 tuhat eurot ning otsustada jätta see jaotamata.

/allkirjastatud digitaalselt/

Marika Priske
AS Eesti Raudtee
nõukogu esimees

Kuupäev: digitaalse allkirjastamise kuupäev